

# Stefanie Westphal

Organisations-und Teamentwicklerin,  
Senior Agile Coach, Senior Scrum Master

stefanie.westphal44@gmail.com | 01787777976

Moorkampsweg 19, 25474 Ellerbek | www.stefanie-westphal.de



## Profil

Seit mehr als 11 Jahren bin ich als sehr erfahrene Team- und Organisationsentwicklerin mit Fokus auf agile Transformationen in verschiedenen Branchen (E-Commerce, Mobility, IT-Dienstleister, Agentur) und Unternehmen verschiedener Größen (Start-up bis Konzern) tätig. Dabei arbeite ich mit großem Einsatz, Pragmatismus und viel Herzblut, um das Beste aus den Teams und der Organisation hervorzubringen. Ich besitze ausgezeichnete Kommunikationsfähigkeiten auf Englisch und Deutsch und ein ausgeprägtes kundenzentriertes Denken.

## Stärken

Agile Transformation	● ● ● ● ●	Scrum	● ● ● ● ●
Kanban	● ● ● ● ●	Coaching Teams und Einzelpersonen	● ● ● ● ●
OKR	● ● ● ● ●	Konzeption und Moderation von Agilen Trainings und indiv. Workshops	● ● ● ● ●
Agile Skalierungsframeworks (LeSS, Spotify, SAFe)	● ● ● ● ●	Jira/ Confluence	● ● ● ● ●
Miro/ Mural/Conceptboard	● ● ● ● ●	Office365, GSuite	● ● ● ● ●

## Schwerpunkte

Agiles Projektmanagement, Team- und Organisationsentwicklung, Scrum, Kanban Agile Transformation, Team- und Führungskräftecoaching, Skalierungsframeworks (LeSS, Spotify, SAFe), OKR Coach

## Zertifikate

- Certified Scrum Master (Scrum Alliance)
- Business Coach
- OKR Coach by Workpath
- Certified SAFe5 Agilist
- Kanban for Practitioner

## Ausbildung/ Weiterbildung/ Studium

2022 – present **Intrinsify Future Leadership Ausbildung**

08/2000 – 12/2004 **Dipl. Gesundheitsökonomin (FH)**  
Hochschule Niederrhein

## Branchenkenntnisse

IT/Telekommunikation, e-Commerce, Versicherung, Energiewirtschaft, Immobilienbranche, Verlag, Beratung, Agentur

## Sprachen

- Deutsch
- Englisch

## Projekte

09/2021 – 10/2022

### **Begleitung in der Organisationsentwicklung und Unterstützung von zwei Entwicklungsteams in agiler Arbeitsweise in einem Technologie Spin-off der Union Investment, Hamburg**

*Rolle: Agile Coach und Senior Scrum Master*

Begleitung eines Start-ups in der Phase der Team-Skalierung und im Aufbau grundlegender Prozesse, Meeting und Artefakte über die gesamte Wertschöpfungskette, Begleitung von zwei Entwicklungsteams im Scrum Prozess und der Teamentwicklung, Coaching der Product Owner via Training on the Job, Sparring mit den Führungskräften hinsichtlich weitere Organisationsentwicklung, Konzeption und Moderation von Teamworkshops und Offsite-Events

01/2021 – 12/2021

### **Begleitung zweier Squads in der Delivery Unit einer großen Versicherung, Hamburg und Dortmund**

*Rolle: Scrum Master*

Kick-off eines Squads zu einem Plattform-Squad inkl. Visions-Missions-Erarbeitung und Team-Forming, Begleitung beider Squads im Sprint durch Moderation aller Scrum-Events und aktive Unterstützung der Product Owner in der Planung, Mitwirkung im Aufbau eines Flight Level 2 Boards und Durchführung von Stakeholder Trainings zum Produktentwicklungsprozess

02/2019 – 12/2020

### **Start und Begleitung der Agile Transformation in der IT, LichtBlick SE, Hamburg**

*Rolle: Senior Agile Coach/ Agile Lead*

Einführung und Umsetzung agiler Arbeitsweisen und Organisationstrukturen inkl. der Befähigung neuer Rollen (Product Owner und Team Coaches/Agile Master) im IT-Bereich (80 Personen) Aufbau eines unternehmensweiten Transitionsteams, Führungskräftecoaching

12/2017 – 01/2019

### **Beratung und Begleitung Agiler Transitionen, Scalamento, Hamburg**

*Rolle: Agile Consultant/ Agile Trainer*

Beratung und Begleitung der agilen und leanen Transition und der Veränderungsprozesse, Entwicklung, Organisation und Durchführung von kundenindividuellen Formaten für Agilitäts- und Organisationsansätze, Moderation, Beratung von Teams und Führungskräften zu einzelnen Rollen, Rollendefinition, Gezieltes Coaching des Scrum Masters und Product Owners in Bezug auf die Umsetzung neuer Methoden und des agilen Mindsets, Moderation von Großgruppenveranstaltungen und einzelnen Sprintmeetings beim Kunden (OKR Review, OKR Retro, Informationsveranstaltungen für Mitarbeiter), Vorträge über Formen von Selbstorganisation und neuen Führungsmodellen auf Meetups und agilen Stammtischen

10/2016 – 12/2017

**Start der agilen Transformation in einer Agentur, Ubilabs GmbH, Hamburg**

*Rolle: Senior Scrum Master/ Agile Coach*

Begleitung und Weiterentwicklung agiler Teams und gezieltes Training der Product Owner, Durchführung mehrere Schulungen und Workshops zur Wissensvermittlung und Produktentwicklung (u.a. Design Thinking Workshops), Moderation von Meetings im Sprintzyklus, Open Space Veranstaltungen, Coaching der Product Owner und des Entwicklungsteams

02/2015 – 05/2016

**Weiterentwicklung agiler Teams und Aufbau der agilen Organisation, mytaxi/ Intelligent Apps GmbH (heute freenow), Hamburg**

*Rolle: Senior Scrum Master*

Begleitung, Mentoring und Coaching zweier Scrum-Teams (Softwareentwickler) und Kanban-Teams (Systemadministratoren, BI-Experten) hinsichtlich der Scrum- und Kanban Vorgehensweisen und der Selbstorganisation, Moderation von Meetings und Workshops (Einführungsveranstaltungen Lean, Agile & Kanban, Retrospektiven etc.), Begleitung der Weiterentwicklung des organisatorischen Wandels im gesamten Unternehmen (Skalierung, Unternehmensentwicklung), Unterstützung der agilen Produktentwicklung, Optimierung des Entwicklungsprozesses und deren Schnittstellen zu anderen Abteilungen (Marketing, Finance, BI, Customer Care)

12/2011 – 01/2015

**Aufbau einer agilen Organisation inkl. Einführung eines Agilen Mindsets und Agiler Arbeitsweisen, siggate GmbH, Düsseldorf**

*Rolle: Scrum Master*

Begleitung, Mentoring und Coaching eines Scrum-Teams (Softwareentwickler) und eines Kanban-Teams (Systemadministratoren, Telefonie-Experten) hinsichtlich der Scrum- und Kanban-Vorgehensweisen und der Selbstorganisation, Unterstützung der agilen Produktentwicklung, Entwicklungsprozess-Optimierung, Austausch mit weiteren agilen Unternehmen